

## Financement et AT, terreau fertile pour la croissance des entités agricoles en Afrique

*Gabrielle Orliange Responsable de la performance sociale et environnementale - SIDI*

11 février 2022



**Créé en 2011 par la SIDI et ses partenaires, le fonds Fefisol propose, en complément de son appui financier, une facilité d'accompagnement technique (AT) aux acteurs ruraux africains. Après avoir conduit près de 140 projets d'AT sur le continent, la SIDI et Alterfin doivent lancer un second fonds en 2022, avec l'ambition d'approfondir toujours plus son approche sociale et environnementale des entreprises financées.**

En Afrique, la microfinance et le secteur rural intéressent peu le système bancaire classique. Un accompagnement technique (AT) des entités agricoles, combiné à une offre financière adaptée jouent pourtant un rôle essentiel dans le développement durable du continent. C'est pourquoi le fonds Fefisol, en complément de son appui financier, propose une facilité d'accompagnement technique aux acteurs ruraux.

Dans ce cadre, il met au service de ses clients des prestataires spécialisés qui les aident à renforcer leur viabilité et à améliorer leur productivité, tout en veillant à préserver les conditions d'existence des petits producteurs agricoles.

Depuis sa création il y a tout juste dix ans, Fefisol a ainsi financé 139 projets d'accompagnement technique auprès de 51 clients dans 22 pays africains. Plus de deux tiers des bénéficiaires sont des petites institutions de microfinance (IMF) en consolidation ou des entités agricoles. Un quart des

projets d'accompagnement technique soutenus par le fonds sont par ailleurs liés aux thématiques financières, notamment au suivi comptable et au renforcement du contrôle interne.

*Beaucoup de missions d'AT répondent à des opportunités et besoins de changements fondamentaux au sein des institutions bénéficiaires. Dans de nombreux cas, les projets d'AT ont permis de démarrer un processus de transformation en profondeur.*

Le programme d'accompagnement technique accentue l'impact de l'appui financier. Au niveau du bénéficiaire, les deux leviers d'action se révèlent complémentaires : les prêts de Fefisol permettent aux entreprises d'accroître leur activité, tandis que l'expertise technique les aide à sécuriser cette croissance en améliorant leur efficacité. Au niveau du pilotage du fonds, l'accompagnement technique permet en retour aux chargés d'investissement d'affiner leur compréhension du fonctionnement des entreprises bénéficiaires, ce qui garantit une meilleure efficacité opérationnelle.

L'offre d'accompagnement technique que propose Fefisol se distingue surtout en apportant une réponse sur mesure aux besoins du client. Ce qui signifie aussi que celui-ci est largement impliqué dans l'ensemble du processus, y compris dans la sélection du prestataire. Cette bonne appropriation est également renforcée par la contribution financière directe que chaque client doit apporter au projet.

## **IMPLIQUER LE CLIENT DANS TOUTES LES PHASES DU PROCESSUS**

Au cours de la décennie, les besoins des clients de Fefisol ont largement évolué. Depuis près de deux ans, en raison de la crise économique liée à la pandémie de Covid-19, les demandes adressées au fonds ont principalement porté sur la couverture d'équipements non prévue dans leur budget annuel. Les IMF ont pour leur part demandé à être accompagnées sur la gestion de la liquidité dans un contexte de crise. Fefisol a répondu à ce besoin en organisant, avec des partenaires, une formation en ligne sur cette thématique.

L'évaluation indépendante de la facilité menée en 2019 permet de dresser le bilan de l'impact de l'accompagnement technique au niveau des bénéficiaires. Beaucoup de missions d'AT répondent à des opportunités et besoins de changements fondamentaux au sein des institutions bénéficiaires. Dans de nombreux cas, les projets d'AT ont permis de démarrer un processus de transformation en profondeur. En offrant la possibilité aux clients de tester plus rapidement et facilement des innovations, ils contribuent à accélérer la mise en place de solutions optimales.

Plusieurs leçons peuvent être tirées de ces dix années d'activité. La principale demeure la nécessité de l'appropriation par le client du projet d'accompagnement technique. À ce titre, son implication dans le processus est cruciale, depuis la définition de ses besoins pour une solution sur mesure jusqu'au pilotage du consultant. Il convient par ailleurs de conserver une certaine agilité tout au long de la mise en œuvre des projets d'AT pour garantir une réponse la plus efficace possible.

## **RELEVER LE DÉFI DE L'ÉVALUATION DE L'IMPACT DES PROJETS**

En aval, le défi majeur de ce type de dispositif reste celui de l'évaluation de l'impact des programmes d'AT sur les bénéficiaires. Grâce à la possibilité d'octroyer des financements successifs

et à ses processus de suivi de la performance de ses clients, Fefisol dispose néanmoins d'outils performants pour caractériser et documenter cet impact dans la durée.

Pour accompagner cette montée en puissance, un fonds Fefisol 2 doit être lancé en mars 2022. Placé dans la continuité de Fefisol 1, il proposera toujours des services financiers et techniques à des IMF rurales et à des entités agricoles, avec l'ambition d'approfondir son approche sociale et environnementale des projets. À ce titre, la facilité AT comprendra un compartiment dédié à l'amélioration des pratiques agricoles durables et au financement de l'agriculture, tout en conservant son approche « sur mesure » de façon à répondre à l'ensemble des besoins de ses clients.

---

## **FINTECH**

### **LE FONDS ACCION VENTURE LAB FAVORISE L'INCLUSION FINANCIÈRE**

En 2019, Proparco a investi dans le fonds de capital-amorçage Accion Venture Lab (AVL). Considéré comme l'un des meilleurs spécialistes fintech en Afrique, en Asie et en Amérique latine, AVL appuie l'émergence de start-up structurantes pour le développement de l'inclusion financière dans ces régions. Le fonds cible en particulier les jeunes pousses innovantes qui cherchent à améliorer la qualité des services financiers, tout en réduisant leurs coûts afin de les rendre accessibles aux populations aujourd'hui éloignées du système bancaire.

La création de valeur d'AVL englobe trois catégories : l'accompagnement technique, la gouvernance et le partage de connaissances. Plus qu'un apporteur de capital, AVL propose un accompagnement sur mesure aux start-up, mettant à leur disposition son expertise et son réseau. Au sein du fonds de capital-amorçage, une équipe est tout particulièrement chargée de l'accompagnement stratégique sur une variété de sujets opérationnels tels que la stratégie commerciale, l'efficacité des processus, le développement des produits et la segmentation-client.